

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

## 莫忘初衷

萬家智控有限公司(MEGA Automation)董事林恒一博士聰明跳脫，熱愛挑戰；工作之餘，也希望有時間參與教會和社區的工作，所以創業最適合他。他又深受母校香港理工大學薰陶，要活出「開物成務 勵學利民」的校訓精神，決心將科研成果轉化，造福社會，創業七年以來，初心未變。林博士說：「市場競爭激烈，難免有順境逆境，但我會時刻提醒自己，莫忘創業初衷。」



林恒一博士(Abraham)於香港理工大學(理大)修讀電子計算學系學士課程的時候，已鎖定了創業方向。他曾有機會協助屋宇設備工程學系教授進行研究工作，將科研成果帶到現實世界去應用，並參與一些智能大廈系統及能源管理的項目，從中得知「可持續發展」將是智慧城市的重要範疇，也是明日世界的存亡關鍵，而能源管理又是其中的重中之重，Abraham 決心委身這個時代重責，他知道將自己修讀的計算機專業與工程專業結合起來，正好應對社會這方面的需要。

事實證明，他獨具慧眼。2012年9月，香港特區政府全面實施《建築物能源效益條例》，建築物擁有人須根據《條例》所訂明的樓宇進行能源審核，並提交《能源審核報告》，以深入了解機構內部使用能源的情況，找出能透過管理能源的使用而有效地節省能源。政府提出了要求，物業持有人必需作出配合，但市場上的顧問公司、資訊科技公司並沒有一套完整系統可以獲取及評估一棟大廈的空調系統、照明系統等相關用電數據。

當時仍在修讀博士課程的 Abraham 看準了這個市場機會，知道有需要開發一套智能系統去收集及分析數據，並且網絡化，然後上傳雲端，從而協助業主及綠色顧問公司滿足法規要求。他於是夥拍好友，申請理大和香港數碼港的創業基金，踏出創業第一步，成立一家具備科研背景之智能樓控系統及應用公司——萬家智控有限公司，致力為客戶提供智能大廈系統及能源管理服務，協助企業及業主透過自動化的控制系統節省能源，並同時提供一站式雲端應用服務，結合大廈樓控系統及物聯網智能硬件，使用戶可以透過智能手機及雲端平台管理及控制大廈及辦公室之日常運作。萬家智控成立不久，便取得太古地產的合約，為公司打下一支強心針。



唐偉章校長頒發博士畢業證書

### 免責聲明

《本月之星》為香港理工大學(理大)之電子通訊，其內容全屬受訪者的個人觀點或見解，並不代表理大之言論及立場。

對於本電子通訊的內容，理大不保證其準確性、合法性、正當性或完整性。理大不會對本電子通訊的任何內容承擔任何責任，包括但不限於任何內容存在任何錯誤、遺漏、謬見、誹謗、謊言、侵權，以及其衍生的任何損失或損害。

本電子通訊所載由受訪者提供的資料(如圖片等)的版權及其他知識產權屬於受訪者，理大不會對任何因實際或指稱侵犯版權或其他知識產權所引致的損失或損害承擔責任。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

萬家智控亦為不同客戶度身訂造了智能辦公室／家居／商舖方案，使用戶可以透過智能手機監察及控制客戶的物業。他們開發之能源管理系統 EnerMon，特別為用戶物業的用電情況作出詳細的評估及報告，協助他們獲取如 BEAM Plus 及 LEED 等的環保認證，因此大受市場追捧，開業短短數年，已經有非常亮麗的成績，不少大企業及機構均為萬家智控之客戶，包括太古地產、香港綠色建築議會、諾富特酒店、蘋果、恒基地產、香港航空引擎維修、香港飛機工程、建造業議會、澳門大學及名氣通電訊等等。



林恒一博士參與 2019 年國際創科 RISE Conference 展示公司科研成果

隨著國家推動大灣區發展，與智慧城市相關的項目一定大有市場，Abraham 決定擴充業務，於 2016 年初正式進軍內地，成立了凝方科技(FUSQUARE Technology)，落戶前海深港青年夢工場，主力發展科研及應用之項目，並與多家大學合作，為各設備生產商及傳統企業加入智能硬件，構建物聯網之應用，並使各設備運行數據及操作得以在雲端平台上進行分析及實踐大數據應用。

前海的創業資源豐富、配套成熟，政府部門往往能為初創公司提供很多支援，包括對接風險投資及宣傳推廣，使初創公司能將精力聚焦於產品研發，相反地，香港對創業的支援比較零散，初創公司也不易在香港取得風險投資。Abraham 說：「他在前海接觸到不少前來考察的香港企業，直接促進了他們在香港的業務發展，這是他們意想不到的收穫。」他提醒有志創業的年青人，一定要好好掌握大灣區機遇。

為什麼萬家智控能夠迅速在市場站穩陣腳，Abraham 說：「雖然市場上有歷史悠久、財雄勢大的樓控系統公司，但他們一般著重樓宇監控，少應用創新科技，而樓控系統這行業門檻很高，需要跨領域、跨行業的專家帶領。因此，縱然客戶想推動智能大廈的概念，市場上也少有懂得樓控系統及創新科技的公司。而萬家智控就具備了垂直整合的優勢，可以為用家提供從收集、理解、分析能源使用情況，以至提供採用創新科技去應對問題的一條龍服務，所以備受歡迎。」「人無我有」從來就是營商致勝之道。



林恒一博士榮獲 2018 年大灣區青年領袖獎項

創業容易守業難，雖然進軍內地是必走的路，但也要心清眼明，萬家智控落戶深圳後，Abraham 發現競爭只繫於「價格」之上，不像香港般著重質素、口碑和品牌，以公司的發展優勢，並不在於價格，而在於「創新」及「技術」，於是他便將深圳公司的業務集中於研發智能硬件，通過前海創業平台吸納科研人才以加快研發週期，使產品能加快步伐推向市場。

## 與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

Abraham 鼓勵年青的創業家盡早北上，他說：「大灣區一小時生活圈的概念早已將兩地拉近距離，即使家在香港，每天北上工作也不困難；而且深圳的創業熱度和創業氛圍遠比香港為高，人才成本亦較低。在香港聘請一個計算機專業的大學畢業生要接近兩萬元，但在深圳，能力遠超於香港的畢業生，甚或有經驗的科研人員，薪酬也只是一萬元左右；還有，深圳週邊城市工廠眾多，可以支持各行各業的生產工序。」

Abraham 充份掌握兩地合作「優勢互補」的道理，所以業務能迅速發展，他在香港的總公司主要在管理和策略發展方面發揮優勢，在內地則集中科研發展，並善用內地人才政策對創業團隊的補貼。他知道公司在內地未有足夠的人際脈絡，為了長遠拓展在內地的業務，他已計劃今年稍後在珠海設立公司，主要負責與內地的潛在客戶及合作夥伴建立關係，推動銷售業務。今天，萬家智控已經成為從香港進軍內地前海發展的典範，經常成為內地及香港傳媒採訪的對象。

Abraham 對香港創科發展、智慧城市應用、對母校香港理工大學以及香港年青一代也有很多委身的參與，他積極推動節能減排，為改善環境而努力，亦經常應理大及其他機構的邀請，分享他創業的心路歷程以及在大灣區發展的 Dos and Don'ts；他也是多間中小學及幼稚園的校董，對教育工作非常有心。他於 2018 年更獲頒大灣區青年領袖的獎項；難得的是他謙恭有禮，進退有據，又時常提醒自己要不忘初衷，實在是年青一代的楷模。



林恒一博士多次於貿發局創業日擔任分享嘉賓