# P&LY-PRENEURS® OF THE MONTH

December 2018

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

### 曾志豐執四大宗旨

#### 走上環保創業大道

曾志豐在學時可以為了學生會的會務延期修業一年,這份堅持和毅力在他的創業路上延續下來。當然,從 一百尺斗室開始到今天有工廠、有寫字樓,還需要其他條件配合,而當中最重要的,源自對環保的一個信 念......



在求學時期的學業成績固然重要,但學生在校的經歷亦有相當的重要性,這些經歷往往會影響畢業後的際遇,這對理大校友曾志豐(Ricky)而言,可謂特別深刻。Ricky 是 1993 年香港理工學院(香港理工大學前身)屋宇設備工程學系的畢業生,也是當時學生會的活躍成員,於 1990 年擔任學生會的副會長。適逢 89 民運後,學生會的會務特別繁重,為了應付會務,他每天早上九點多便回到學生會,工作到半夜三更仍樂此不疲,他更乾脆申請延期修業一年,由此可見他對自己的責任有着一份堅持和執著。

畢業後,他在工程公司做過幾份差事,包括銷售和市務推廣的工作。在他的記憶中就有這麼有趣的一幕——年關將至,同事都在等待領薪過年,但老闆和老闆娘在最後上班的那天仍遲遲不發薪水,非要等到銀行快將關門才肯發出支票,Ricky 一拿到支票只好立即飛奔往銀行!也許受到工作環境影響,他開始有其他想法。

「2004年,我遇上一位德國朋友,他在澳洲經營一種環保磚產品生意已幾十年。他告訴我,他十多年前把一套生產環保磚的機器賣予山東一家工廠。」Ricky 覺得那產品大有可為,覺得是個發展的好機會。

「後來我到山東找那家工廠洽談合作,發現他們的機器還在生產,而環保磚產品仍在發展,結果我們談成了合作,我便辭掉了當時的工作,正式創業,成立了 AUGREEN 牆體系統品牌。」

Ricky 創立的嘉信(香港)工程有限公司只有他一個人,他得獨自處理所有工作。就這樣熬了五個年頭,累積生意額達到一千萬,他才僱用第一個員工。

五年並不是短日子,是什麼讓 Ricky 堅持下來的呢?

## POLY-PRENEURS OF THE MONTH

December 2018

#### 與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

「因為由始至終,我對我銷售的產品充滿信心,這個信念是很重要的!」

受過屋宇設備工程訓練的 Ricky 別具慧眼,一眼就看出這種獨特的產品對環保能有多大貢獻。AUGREEN 適用於建築裝修的室內間格牆,具備施工方便、快捷、低成本、安全度高、能隔音和防火等優點。這一切優點都成了推動他的力量,只是,要說服保守的建築界採用創新產品並非易事。



公司的四大宗旨 - 誠實、責任、熱 誠、堅持

於是,他在公司建立了一套「嘉信」文化:誠信、責任、熱誠和堅持。

「誠信先行。那是因為這市場領域很小,如果我們做得不好,行內人很快就會知道,那 便難作長遠發展。」

因此,他大灑金錢委託專家以不同的測試驗證產品,證明這種嶄新環保產品的實力。雖然如此,要市場接受新產品,還是需要時間;期間,他以參與學生會事務的勤勞和毅力堅持下去。

「我深信總會有人會接受的!」Ricky 說:「我每天盡量多見些客人,有時候一天四、 五個,結果,我跟很多客戶成了好朋友。」

創業之初,他租下朋友辦公室裡一個百呎不到的房間。「那時候,能省就省,什麼都由我自己做,銷售、推廣、編寫產品目錄、聯絡、運輸送貨……其實,『一個人』的好處是能夠了解整盤生意的重點,很多成功的創業家都是從一個人開始的。」他說:「在聘請第一個職員後,客戶陸續增多。一、兩年後,我們由原來的斗室搬到八百多呎的大角咀辦公室,人事上增添了合夥人、會計和銷售團隊。現在,我們再搬到尖沙嘴,而且有投資者加入……我常會跟同事說,你們做的,我以前全都做過。創業者一定要知道每個工作細節,才會把生意做好。」



CaSO Sky 採用的牆體系統,是燃煤發電副 產品循環再造的環保物料。

Ricky 認為無論做什麼,"no pain, no gain",不付出,就沒有回報,而且在創業路上一刻也不能停下來。他現在不但有銷售團隊開拓更龐大的客戶群,還有製造產品的工廠和負責施工的團隊,從製造、銷售到施工一條龍以外,也有科研團隊,務求把產品不斷改良,不斷進步。

當天 Ricky 傾盡積蓄,毅然走上創業路,而在五年單 打獨鬥的生涯中,他從沒想過放棄。「只要想做,一



## POLY-PRENEURS OF THE MONTH

December 2018

#### 與您細談「理大企業家」創業背後鮮鳥人知的故事

定可以做到!」他說:「我寧願想辦法減省不必要的成本,例如利用電郵做市場推廣、 盡力填滿一個貨櫃來節省運輸成本、把最初辦公室的租金控制在三千元或以下,反正與 客戶會晤都在外面,辦公室只要一台電腦便足夠。通往成功的路只有一條,不能後退, 只有勇往直前,把事情做好。」

這位老闆尤其喜歡職員反應夠快,除了要求出貨快之外,連回覆電郵須於指定時間內完成。而且他採用開放式辦公室,遇上問題時,只要揚聲提問,相關同事便能即時回答,回應夠快,工作進度也快。

「這一行競爭劇烈,快就是贏的關鍵。」Ricky續說:「對產品有熱誠也是很重要的。 難得發掘到能夠成就可持續發展的產品,希望我們可以利用 AUGREEN 在環保方面作出更 大的貢獻。我們這類公司是不能停下來的,一旦停下來,便很容易被淘汰,所以必須一 口氣往上衝。」這份堅持,令 Ricky 的產品歷年來榮獲多個環保獎項,最近更於 2017 年香港環境卓越大獎中榮獲中小企界別服務業金獎;該獎項有 1614 間機構參加,共有 16 間機構獲頒發金獎,這成為他堅持向上的一股龐大動力。

談到創業,Ricky 則提醒說:「其實有些人是不適宜創業的,這關乎個人的根本性格。有人天生是跟從者,並不適合當領袖。這是沒有貶意的,打工也可以很開心,各人有各人的生活取向。打工的有假期,想放假就可以放假;當老闆可不一樣,他們可沒有年假,即使放假,也可能需要遙距工作。但是,創業者可能會有不一樣的滿足感和鍛煉,如果天生沒有那種性格,當老闆便有點困難了。」



嘉信(香港)工程有限公司榮獲 2017 年香港環境卓越大獎 (中小企界別服務業 - 金獎),由行政長官林鄭月娥頒發獎項,表揚他們積極實踐環境管理和對環保作出卓越的貢獻。