

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

譚嗣篆

走進工廈革新農業

隨着科技的進步，時代經歷翻天覆地的改變。大家可有想過，今日的農夫可能不再是皮膚黝黑，整天幹着粗活的漢子？就像譚嗣篆這位二十一世紀的「農夫」，他經常出入的「農場」位於工廠大廈，栽種植物只靠燈光，不靠陽光。穿着白袍、罩着頭髮、日夜醉心研究種植科技的他，早已成功地以三招推動現代農業，更孕育了一門大有可為的生意.....



譚嗣篆(Gordon)早年負笈美國，修讀建築。酷愛大自然的 Gordon 在學時曾經在其他的農業系做過兼職工作，可是他當時萬萬想不到，學成回港之後竟然會以農務創業！

Gordon 說：「回港後，我想做些特別的事情，所以希望藉着進修沉澱一下，發掘新的思路。剛巧理大開辦第一屆『可持續城市發展學』碩士學位課程，內容涵蓋金融、地產，朋友向我大力推荐。我當時有掙扎過，擔心將來除了從事地產、金融，別無他選，認為人生該不會只有賺錢這回事。最後還是報讀了那個課程，期間也曾從事金融方面的工作，但仍不時心生疑問：香港該不會只有金融和地產兩個行業值得我們花時間發展吧？」

人生的機遇往往有着奇妙的布局。當 Gordon 以為修讀碩士課程不過是為向金融、地產界發展鋪路時，一份功課卻扭轉了他日後的事業軌跡。

「那時，我們要構思一個『活化工廈』的項目。當別人在構想把舊式工廈改成數據庫、酒店，甚至是重蓋高樓的時候，我卻有一個另類的想法，那就是室內種植。」

這個想法的確有創意，而且可以切切實實地把工廈活化起來，因此不單令教授和同學刮目相看，連他的朋友和同事聽了也大感興趣。

畢業後，Gordon 對自己的室內種植項目念念不忘。Gordon 得到朋友和教授的鼓勵，遂在 2010 年與志同道合的朋友合資，創辦「綠芝園

畢業後，Gordon 對自己的室內種植項目念念不忘。Gordon 得到朋友和教授的鼓勵，遂在 2010 年與志同道合的朋友合資，創辦「綠芝園



Gordon 將舊式工廈改建為室內種植場，使用「魚菜共生」的概念栽種蔬菜。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

Farm66」，走上工廈務農之路。

他從事金融時賺的錢，以及合作夥伴通過融資籌募的幾百萬元，成為他們創業的本錢。他們雖然不缺資金，可是，這盤生意畢竟完全從零開始，他們自然會遇到不少難題。

「我們當時認為，只要解決光、水和地方三個問題的話，這門生意一定大有可為。」

Gordon 說：「我們先在觀塘租了一個面積達三千呎的殘舊工廠單位，但不久後即收到地政署來函，指我們改變了土地用途。我們面臨逼遷的危機，後來經議員和高永文局長的幫助和支持下，我們的業務才可以繼續下去。」

問題得以解決，其實也有賴他們樂意接受傳媒的訪問，讓「魚菜共生」這門創新、正面又獨特的生意獲得廣泛的報道，在吸引社會讚賞聲音的同時，也得到政府的關注，連當時的政務司司長林鄭月娥也專誠到 Farm66 的年宵攤位探訪。

有了高官的正面支持，他們才不致被地政署趕走，今年年中更獲數碼港和科學園的資助，得以遷往大埔工業村一個兩萬呎的工廈單位，大大拓展了室內有機蔬菜種植兼養魚的業務。

然而，除了用地問題外，他們還要面對一連串養植方面的難題。

Gordon 說：「開業之初，我們連一根幼苗都種不成，花了大半年時間，連一顆種子都沒發芽！」

縱使經過無數次失敗，Gordon 也沒有放棄。結果，皇天不負有心人，家裏一株富貴竹竟然給了他靈感。



Farm66 與自動售賣機生產商合作，預計首批 10 部售賣機將於年底在住宅會所、寫字樓大堂擺放。

「神台櫃上的富貴竹長得遠比桌上的高，而神台櫃的紅燈是長期亮着的。」Gordon 說：「而且有研究指出，蔬菜原來最不喜歡綠色，所以，我們嘗試把不同顏色的光譜應用在蔬菜種植上。」

經過不斷摸索，他們果然發現不同光譜能令蔬菜生長成不同姿態，例如有的會令它們長得更高，有的會讓葉子變寬，也有的會叫整株向橫發展。另外，隨着 LED 燈的價格回落，LED 的應用成為未來趨勢，Gordon 遂以之取代大光燈，提升了光譜應用技術之餘，也省回不少電費。現在，Farm66 以無土水耕、光譜種植、魚菜共生的專利技術為基礎，在一排排的層架上，生產無土種植、不需農藥的有機蔬菜，直接供應予多家本地超市。

免責聲明

《本月之星》為香港理工大學（理大）之電子通訊，其內容全屬受訪者的個人觀點或見解，並不代表理大之言論及立場。

對於本電子通訊的內容，理大不保證其準確性、合法性、正當性或完整性。理大不會對本電子通訊的任何內容承擔任何責任，包括但不限於任何內容存在任何錯誤、遺漏、謬見、誹謗、謊言、侵權，以及其衍生的任何損失或損害。本電子通訊所載由受訪者提供的資料（如圖片等）的版權及其他知識產權屬於受訪者，理大不會對任何因實際或指稱侵犯版權或其他知識產權所引致的損失或損害承擔責任。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

他們利用十層種植架子把兩萬呎地方化為兩公頃土地。室內種植採用全環控技術，不受天氣影響，也不用除蟲、驅蟲，以一造蔬菜 30 天種植期計算，只需六名「農夫」便能輕鬆打理那兩公頃「農地」了。而有了全環控和光譜種植技術，他們更可以模擬不同植物的生長環境，輔以大數據分析及品質改善，他們預計未來將能栽種長白山人蔘、雲南菇菌、法國松露和冰菜，甚至在貨櫃裡種菜也是可行的！

「杜拜的王子也有意採用我們的技術在杜拜種菜，中國航天亦派人來探訪，了解以我們的技術在太空種植的可能性。」Gordon 說。

有了「農地」，種植技術問題也解決了，接下來的便是大量生產、控制成本和開拓市場的工作了。回顧過去，Gordon 坦言多次幾乎被迫放棄，但慶幸每次到了最危急的時候，總會有奇蹟出現。例如，他們去年從六百多家初創企業中脫穎而出，贏得 Jumpstarter 一筆一百萬美元的注資，讓他能夠在創業路上繼續前行。



Gordon 參加 Jumpstarter 比賽並贏得一百萬美元的注資

對於有意創業的後輩，Gordon 有以下建議：「我認為創業的首要條件是要有願景。要是沒有遠見，我們便會缺乏信心和創業的勇氣，也不敢貿然投入大量資金。不過，如果只是為了賺錢，我會建議不要創業，而去從事地產或金融。創業不一定賺錢，創業者要有心理準備；此外，創業必須有志同道合的夥伴，要與有心人一起走才能互相扶持。第三個條件當然是資金。在香港融資並不容易，透過 Jumpstarter 比賽，我認識了不少有心、有創意的香港初創公司，但六百多個參賽隊伍中，不少已無法經營下去，那是因為香港的創業環境欠佳，融資審慎。故此，初創公司寫融資計劃書時不妨仔細一些，以具商業價值的內容增加投資者的信心。第四，在創業過程中有起有跌，我們必須堅持，當感到沮喪時，不妨回想當初為何要創業，重拾當時的衝勁。」

Farm66 歷年獲獎無數，並不斷獲得投資者和官方機構的支持，能這麼成功，大抵就是因為那顆初心！