

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

譚國雄

孤獨的創業家

創業家有很多種，譚國雄認為自己屬於「孤獨」一類。孤獨，或是因為他選擇從科技的大門走上創業路；而他走在科技最前沿的孤單感受，外人是很難想像的。18年光陰過去，他發覺那條路漫長而崎嶇，幸好他有一股傻勁，想利用科技為社會做點事，還有一直在背後支持他的同事，他才能得到今天的成功。



譚國雄(Johnson)畢業於理大電子計算學系。他打趣說自己拿的學歷是「P.H.D」，即理大高級文憑(PolyU High Diploma)的縮寫，然而，他在科技界的經歷遠比他的學歷豐富、精彩得多。

「畢業之初，我在一家製衣公司裡做 IT 工作，還同時兼管行政、人事。後來我轉投一家 IT 公司，管理三十多位同事。」Johnson 回憶說：「那時候，我們為地產公司設計樓盤網頁，當時尚沒有民用無人駕駛飛機產品，我卻想到用飛船進行拍攝，模擬樓盤的 360 度景觀，想法可算非常新鮮。」

後來他離開 IT 公司，創辦了全港首間網上花店。在 1995 年的情人節當天，他的營業額有三、四千元，但平日的生意卻不理想。結果，他把業務結束，到一家證券行當 IT 主任。那時，IT 人炙手可熱，一位客戶對他尤為賞識，特地開了一家從事網頁設計的附屬公司，邀請 Johnson 加盟，更把他的薪水提高 50%！

到了 2000 年，他在同事的慫恿下又走上了創業路，成立 IWT 聯緯科技有限公司，為客戶的網上業務提供 IT 支援。但剛取得商業登記證後，科網泡沫爆破，Johnson 唯有轉向他較為熟識的網頁設計。

「當時公司只有 4 人，後來又有股東退股。」他說：「我們當時從事證券的網站開發業務，在 2000-2003 年間，銀行網上交易並不比現今的方便和簡單，我們當年開發的網上交易平台，已算走得很前的了。」

他的公司之所以能有今天的發展，原來得感謝一位「日本陸叔」。他說：「那時我們有一位日本客戶，我叫他作『日本陸叔』，他專門教日本人買賣港股，單是這幫日本客戶

免責聲明

《本月之星》為香港理工大學(理大)之電子通訊，其內容全屬受訪者的個人觀點或見解，並不代表理大之言論及立場。

對於本電子通訊的內容，理大不保證其準確性、合法性、正當性或完整性。理大不會對本電子通訊的任何內容承擔任何責任，包括但不限於任何內容存在任何錯誤、遺漏、謬見、誹謗、謊言、侵權，以及其衍生的任何損失或損害。

本電子通訊所載由受訪者提供的資料(如圖片等)的版權及其他知識產權屬於受訪者，理大不會對任何因實際或指稱侵犯版權或其他知識產權所引致的損失或損害承擔責任。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

已幾乎足夠支持公司八成的營運支出了。」越洋的支持為他的公司帶來穩定的收入來源，為今日的發展奠定了基礎。

「2003年，有國內朋友想找人臉辨識的技術，我們於是四處物色，結果找到一家年青的德國小型企業，和他們簽訂代理合約。後來我們發現美國政府曾對多家公司的人臉辨識技術作過測試，而這家德國公司正是成績最好的一間。我們僥倖當了這項技術的代理，德國公司提供核心技術，我們則為客戶提供解決方案，這樣一做便是十多年了。」



人臉識別客流分析系統的儀錶板

中、德兩家公司合作無間，而人臉辨識技術在這些年來的應用層面也從保安、國防等政府機構走向民間並普及應用，也就是說，Johnson 和同事們多年的努力亦正已邁進收成期。

「中國的市場百花齊放，但技術良莠不齊。作為香港的公司，我們催向穩步發展。」Johnson 說：「在2003至2011年間，我們在國內市場並沒什麼大收穫，但技術卻在成長中、試用中。」

2009年，有香港議員得知北京首都國際機場的門禁系統採用了人臉辨識技術，於是質問保安局局長香港何以落後於人；但他們不知道的是，北京那套系統正是 IWT 的產品。

礙於這是關乎國防保安，他們不可以大肆宣揚公司的產品。他們只能夠默默耕耘，孤獨無聲地不斷提升技術，尋找更廣闊的出路。現在，人臉辨識技術已不再侷限於國防公安的層面，而是已經走進民間，可應用於私人屋苑和各大機構的門禁保安，或是用於零售商店採集銷售數據作業務分析，甚至是為公關活動帶來噱頭，用途廣泛。

「我得感謝物業公司和零售商客戶對我們的人臉辨識系統那麼支持。」Johnson 說：「這令行業的前景光明，但道路還是崎嶇的，因為創科創業並不容易，需要投入足夠金錢才能有收成。有幸的是，我們今年得到新的注資，這為我們的未來發展帶來新的衝擊。」

對於創業的感受，Johnson 坦承在香港以科技創業是艱難的。

「雖然香港有低稅率和優良的法治制度，但香港畢竟是以金融地產、飲食消閒、購物旅遊為主，做科技行業是很困難的。感恩我是理大畢業生，理大教會我要自己解決問題，遇上困難不要逃避，必須找出路。」

「現在當企業家已不能單靠技術，其他範疇諸如財務、營銷、公關、建立關係等，都得學一些。香港人尤其不應故步自封，國內也有很多實用和值得學習的地方，我們應該保持開放的心態才行。」

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

Johnson 已在創業路上走了 18 年，除在香港創立發展基地外，還在順德、廣州、武漢、西安、北京開設分公司，在這期間，他的孤獨感覺是最強烈的。

「這些年間，我遇上過很多不如意的事情，如銀行收緊信貸、公司骨幹離去、沒有書本或前輩可以回答技術問題等。此外，我們公司採用全世界最尖端的技術，提供 AI 和人臉辨識的解決方案，香港在這方面的從業員，連同大專院校裡的專家，大概只有百多人，就算是遇上問題也沒有前車可鑑，當中的孤獨、無助、勞累、壓力、患得患失的感覺，可不是每個人都能承受的。」

Johnson 語重心長地說：「如果認為自己可以承受，那便可一試；就算失敗了，大不了再打工吧。以我來說，幸好我有很好的同事，他們也許是全港最聰明的人。我獲得他們的信任，又得到投資方的支持，只能繼續作戰，絕不能做逃帥。」

論及年輕的一輩，Johnson 指出，他們都是互聯網下成長的一代，對新事物、新科技的觸覺比較敏銳，掌握新技術的能力也比上一代人厲害得多，他們精力旺盛、拼勁十足，如果能認清方向，自然銳不可當。「但是，有些年輕人或因出生在社會比較富裕的年代，以及並未實際經歷過人生和磨難，所以解決問題和謀求出路的能力略為遜色，希望他們多加磨練、多加學習，才能應付創業的種種難關。」



Johnson 接受電視台財經節目訪問，與主持人一起試用的人臉識別系統