

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

正常就會贏？

林泰榮演繹肯「蝕底」的致勝之道

被問及創業成功之道時，林泰榮笑言：「正常就會贏！」。

原來在很多老闆眼中，不少時下年輕人都表現得不甚正常！那麼，到底怎樣才算「正常」？如何「正常」才會成功？試從林泰榮的創業故事尋找一些端倪.....



林泰榮於 1981 年在理大紡織及製衣學系修畢文憑課程後，隨即加入職場，以一家製衣廠為起點，為自己的事業打拼。從工廠到洋行，從品質管制到採購，經歷了長達十年的琢磨期，而創業的想法也在這期間漸漸萌芽生根；不過，在機會還沒出現之前，他一直恪守本份，同時為未來好好裝備自己。

1992 年，他終鼓起了創業的勇氣，憑著他在製衣業累積的經驗，發揮所長。開始時，他的辦公地點不過是一張辦公桌；時至今日，他公司的香港總部佔地一萬餘尺，在國內有自建的廠房，為海外客戶提供設計、製造等全面的服務。而今日站在「成功島」上眺望正努力游過來的後進，林泰榮笑說：「只要正常，就會贏的了！」

原來他所說的「正常」，是相對於時下年輕人的一些不正常行徑而言。

「例如，面試時穿拖鞋、短褲，人家禮貌地問他想要喝點什麼，竟然毫不客氣地回答橙汁或『給我不加糖、不加奶的咖啡吧』；平日上班時，看到負責清潔的孀孀在換蒸餾水瓶也無意加以援手；還有穿拖鞋和球衣去跟客戶開會……凡此種種，正常一點不就會贏嗎？」

作為老闆，林泰榮會從小處觀察員工的態度。例如行人通道上放了些箱子，他就會觀察會不會有員工主動把箱子搬走，有些人覺得那不是自己的份內事，但總會有人不怕吃虧，把箱子搬走，林泰榮就會對那位同事另眼相看。而事實上，他的公司裡就有三位員工因態度良好而從接待處小職員的崗位一直晉升，有一位更升至高級採購主任的位置。

為什麼他特別看重不怕吃虧、好學的員工？那是因為他是過來人，從他創業以至成功，跟他不怕吃虧的做人做事態度不無關係。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事



林泰榮與香港總公司的員工合照

初出茅廬時，雖然他在工廠只是負責品質管制，但他並沒有放過任何學習其他職務的機會，又不介意吃虧，所以從工作中學到的東西比別人多。正因如此，當他在英國洋行公司裡當採購經理時，他因為熟知製衣的過程和箇中竅門而取得客戶加倍的信賴，甚至連他的老闆也會繞過他的上司而直接找他。而這些職場點滴後來成了他創業的催化劑。

「工作了九年，我開始有創業的想法。一方面，客人都很支持我；另一方面，我和當時的印籍上司不太合拍，英國總公司同事都是直接找我的。後來，真的有客戶支持我開公司。考慮到我已儲蓄了一筆資金，所以決定一試。可喜的是，有朋友以廉價讓我租用他辦公室的一張辦公桌！」

「工作了九年，我開始有創業的想法。一方面，客人都很支持我；另一方面，我和當時的印籍上司不太合拍，英國總公司同事都是直接找我的。後來，真的有客戶支持我開公司。考慮到我已儲蓄了一筆資金，所以決定一試。可喜的是，有朋友以廉價讓我租用他辦公室的一張辦公桌！」

林泰榮就這樣抓緊客戶給他的支持和機會，從租用別人的一張辦公桌開始，到有了自己的辦事處，添置了兩、三張辦公桌；一年多後，公司搬到葵涌，生意擴大了一點；兩年後，他再搬寫字樓，生意版圖又擴闊了一些……一步一步走來，每走一步，都是一個新的高峰。

其後，他覺得生意已穩定下來了，所以採用新的形式來擴充業務，那就是跟汕尾的一家製衣廠合作，以保證製衣廠定額生意的模式，讓工廠按他的訂單全力進行生產。對林泰榮來說，這做法的好處是有生產力上的保障，讓他不用管理工廠的日常營運，而專注於對外應付客戶。新的營運模式效果理想。一年後，他的公司幾乎已把整家製衣廠的生產業務承包下來了。後來，他們更合作買地建廠，結果，新的工廠在兩年後已發展至四千多名工人的規模。他們後來更把業務擴展至東莞，以相同模式在當地合作買地建廠。

這樣的合作模式讓他和內地廠家各有發展，各自賺錢，而當日所買的地皮如今亦已增值不少，故近年製衣業的發展雖然停滯不前，又要面對沉重的勞工壓力，他們能夠採取「以退為進」的策略，一邊省減人手，另一邊賣地，結果賺的並不比以前少。

林泰榮認為錢不可能由一個人賺盡，而他的擴充策略亦源於他「肯蝕底」的性格，不介意讓合作夥伴分一杯羹。這樣，他不單能夠更快擴充業務，亦省卻了經營工廠的心機和時間。



林泰榮多年來積極參與德望中學的家長會及校董會職務

「幸好我有盡責的同事，也有誠實的合作夥伴。對於

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事



林泰榮對兩個女兒都已完成大學課程感到自豪

某些事情，一個人是做不完的。」林泰榮說：「曾有人問我為何不長駐在國內。我倒覺得平衡是很重要的，而家庭生活則更重要！縱使在內地可以多賺一倍錢，但不論賺不賺那些額外的錢，我還是一樣生活的！回想昔日，我即使回內地工作，也總會連夜趕回家，每天都和女兒吃早餐，有時還開車送她們上學，每個星期天都陪伴家人。今天，朋友都羨慕我不用為女兒煩心，我說，那是要『儲蓄』的，要是以前沒存進一點點溫情，今日又怎麼提取出來享受？」

今日製衣業的前景無疑已大不如以前，但如果要發展，還得隨時做好準備，否則，機會來到時就未必有能力抓緊了。「人總要穿衣服。紡織業發生了很大的變化，目前，中國國內的年輕人都不願意加入製造業，因為人們開始富有，如針織業的縫盤工作已很難再聘到新人，但暫時也沒有機械可以替代人手，所以，在未來十年裡，製衣業的發展機會將集中在非洲和一帶一路地區。」林泰榮說：「要創業，就要做好創業的性格準備，具備箇中的知識，要刻苦、不怕吃虧。表現正常的，就有機會贏了！」

原來不肯吃虧才是最吃虧！