

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

上天下地開拓新事業

黃雍盛勝在心清目明

來自製醫藥世家的黃雍盛，在事業發展上並沒有跟著家族的軌跡走，卻選擇走上測量師的專業路。然而，他從來沒有忘記父親營商的身教，既以測量師業務作核心，再不斷地開山辟土，令生意從地上發展至天上……



黃雍盛來自一個醫藥世家，其家族生產的活絡油這陣子紅得連小朋友都認識。不過，他並沒有繼承家族事業，而是選擇走上另一條專業路。

「我當年本來想當建築師，但礙於數分之微而進不了建築系，結果在香港理工大學修讀產業管理學。」黃雍盛說：「我在1989年畢業後到英國進修，在當地取得土地行政學榮譽學士學位，回港後在一家測量師行服務。」

從英國回來以後，黃雍盛繼續不斷進修，包括在英國倫敦大學取得法律榮譽學士的資歷，這對他日後的工作大有幫助。

九七以後由於經濟氣候的不景氣，令不少企業進入了寒冬期，連黃雍盛服務的測量師樓也不能倖免。因此，他在2000年自行創業，開辦了雍盛房地產及資產集團，業務自然不離他的老本行。

在2003年「沙士」來襲的日子裡，他熬過足足兩個多月沒生意的日子，雖可以啃老本，但熬過去後，他益發察覺香港的市道沉寂得厲害，更深感當專業人士賺錢實不容易。以測量師為例，那是人手密集的工作，要撰寫很多報告，利潤也不高。另一方面，他從他的家族生意體會出一條營商定律——只要製造一種與衣食住行有關的必需品，在主要市場站穩後再跳出香港，必大有可為。因此，他的事業有了新的出口。

「我的爸爸經常能提出與眾不同的觀點，一直給我很大的啟發。例如，他說社會不停在變，你看得通，就走得前；看不通，便永遠停步。稍一猶豫，即使只是在考慮、在擔心，其實你已經把開門放下，不能走在前面了。」

於是，鑒於自己的本業正不斷被「同質化」，黃雍盛想到如要走在前沿，就要不斷更新自己的知識，因此萌生了開展其他項目的念頭。由於他的本業是測量，與地理、建築有莫大關係，故他欲拓展的項目自然與此攸關。



黃雍盛與唐偉章校長合照

免責聲明

《本月之星》為香港理工大學（理大）之電子通訊，其內容全屬受訪者的個人觀點或見解，並不代表理大之言論及立場。

對於本電子通訊的內容，理大不保證其準確性、合法性、正當性或完整性。理大不會對本電子通訊的任何內容承擔任何責任，包括但不限於任何內容存在任何錯誤、遺漏、謬見、誹謗、謊言、侵權，以及其衍生的任何損失或損害。

本電子通訊所載由受訪者提供的資料（如圖片等）的版權及其他知識產權屬於受訪者，理大不會對任何因實際或指稱侵犯版權或其他知識產權所引致的損失或損害承擔責任。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

黃雍盛的其一個座右銘是「好的人際關係解決不少問題」。於是，在 2007-10 年間，黃雍盛憑著自己的人脈關係，成功將能把低質煤優化成可發電高質煤的美國技術引進中國內蒙，更從 2008 年開始正式打進國內市場，與測量師行生意作平衡發展。



黃雍盛與理大建築及房地產學系 Robert Couchman 教授是亦師亦友的好拍檔

到了 2010 年，他從中國的『五年計劃』獲得啟示，因而看中了私人飛機的消費市場，遂在 2013 年起於成都開展了售賣低空飛機和飛機場基建的項目，及後更涉足無人駕駛飛機市場。此外，他正籌備推出一個結合測量、建築、地產、法律及跨業界知識的數據庫，希望能為業界及後進作出貢獻。

他的父親曾教導他：「有人的地方就有生意可做，有人的地方就有錢可賺。」而他做生意首重前瞻，目光要放遠一點，分析市道時要比別人多看兩、三年，這樣，做生意就可以快人一步。

「做一盤生意，書本裡不會告訴您太多，反而是每分每秒都要掌握世界的變化，還有與人的關係。」黃雍盛說：「如想創業，必須早些做準備，一創業就要上位，不要燒錢。正如買股票一樣，先見和眼光都很重要。有時候，市場大趨勢怎走，你就怎樣走，最重要是多樣化，妥善控制現金流，這是最基本的。」

雖說業務發展講求多元化，但黃雍盛指出，必須先抓緊核心業務始能作多元化發展。例如，為了售賣飛機，他努力鑽研航空業的發展，加上他對測量這核心本業的認識，遂比同業更有能力勝任航空地產的發展項目。又如無人駕駛飛機，原來可以應用於地產測量工作上，能令其本業如魚得水。至於他推出的數據庫更和其核心業務有著密不可分的關係……黃雍盛的跨業界發展總是從核心業務開始，與核心業務相連，這種專注大大提高了他的競爭力，令他各個業務範疇都有出色的表現。

創業除了要有清晰的核心和準確的眼光外，他還這樣表示：「現在全球的經濟都在萎縮，商機不夠，成本又高，要麼先儲一筆錢，靜待時機；要麼在市場上找個空間，轉角市時，人棄我取，或許可以殺出一條血路。此外，你要不斷地裝備自己，不能停步；這樣，你才可以有能力按時勢出擊。」

看黃雍盛「周身刀、張張利」，不正是最完美的示範嗎？至於他「磨刀」的地方在哪裡，他這樣說：「我平日看很多書，理大的圖書館就是我去的地方，那裡藏書之豐可說冠絕本港各院校哩！」



黃雍盛（中）與商務及經濟發展局局長蘇錦樑（左）合照