

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

資深理大創業家劉志宏博士 分享日益聰明之道

在建築界，一位工程師無論擁有多深厚的資歷和多優秀的學歷，若要放棄建築公司的高職而投身創業行列，原來不是一件容易的事。當中原因甚多，最重要的是行內人絕不輕易相信一家沒有過去的新公司。劉志宏博士當年也深知創業不易，但經驗告訴他，凡事總有解決方法和竅門；再者，他認為什麼困難總有方法去應付，而且憑經驗自己會越來越變得有辦法。至於變得有辦法的方法，是從經驗中磨練出來，一點也不複雜.....



「做每件事情都有解決的辦法，最重要是能找出背後的方法。」劉志宏博士說：「這些方法可以應用在不同的範疇，包括創業。」

劉志宏博士的頭銜很長很長，包括岩土工程博士、結構工程學碩士、工商管理碩士、法律碩士、金融經濟學碩士……他既是香港的資深建築工程師、律師、國際跳舞協會的評判及考官，也曾是區議員……要成就這麼豐盛的人生，劉博士一直很強調「方法」，而成就他的「方法」，則當從劉爸爸培養子女的方法開始說起。

「我是在 1968 年於工專畢業的。那些年，爸爸同事的子女都走著相同的路，就是待工專畢業後到英國升學。爸爸認為這是一條容易走的路，所以，我中五畢業後就選讀了工專的結構工程課程，可我根本不懂什麼是結構工程。畢竟老人家看事情總比自己看得通透，故此，我從沒有後悔聽了爸爸的話。」劉博士說。

六七暴動後，香港的經濟環境變得十分惡劣，建築行業尤受影響，故當年劉博士遵從了爸爸的指引，甫工專畢業便到英國接受兩年的訓練，因為只要通過專業試，便可獲得相當於大學畢業的資格。這無疑是一條取得大學資歷的捷徑，但劉博士說：「好處是比人家快；缺點是，我對很多科目的認知都是一片空白的，完全不懂。這也成為了我日後很喜歡看書不停進修的原因。既然知道自己有弱點，便要從書本中惡補不足。」

其後，他加入了一家英國公司當工程師，更被派回香港負責海底隧道的地盤工程。就在建造隧道的時候，工運事件爆發，當時為英國人工作的他竟被工人辱罵為「黃皮狗」。「我只不過是一個普通的年輕工程師，因為不想捲進政治漩渦，於是向公司請辭。後來公司不單挽留我，還保送我到曼徹斯特大學唸碩士課程。」

免責聲明

《本月之星》為香港理工大學（理大）之電子通訊，其內容全屬受訪者的個人觀點或見解，並不代表理大之言論及立場。

對於本電子通訊的內容，理大不保證其準確性、合法性、正當性或完整性。理大不會對本電子通訊的任何內容承擔任何責任，包括但不限於任何內容存在任何錯誤、遺漏、謬見、誹謗、謊言、侵權，以及其衍生的任何損失或損害。

本電子通訊所載由受訪者提供的資料（如圖片等）的版權及其他知識產權屬於受訪者，理大不會對任何因實際或指稱侵犯版權或其他知識產權所引致的損失或損害承擔責任。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事

碩士畢業後，他繼續在那家英國公司工作了一段時間，而且有不錯的表現，在公司算是高級工程師了。然而，老闆的一句話令他重返校園。



2013年11月29日在理大傑出校友論壇(OPAA Forum)擔任演講嘉賓。

「有一次，我為一個吊橋項目做鋼纜錨的設計，但上司卻不以為然，說那是土力學博士才做得來的事情。碰巧隔天我從報章中得悉倫敦大學正在聘請土力學的研究助理，合約期間還有機會拿個土力學博士學位，因此我就發信應徵，結果受聘了。那時候，每個星期三都有知名教授來大學開研討會，可是研討會的東西我一點都聽不懂。我對自己說，如果聽明白他們講什麼，那便已足夠了。經過一番努力，九個月後我終於聽得懂了，還可以對國際級的學者發問，三年後順利取得博士學位。」

1977年，香港因前幾年發生嚴重的山泥傾瀉事故，政府招聘土力工程師，劉博士便因此回流香港。

劉博士總覺得工程師應該建造一些東西出來。「我在政府幹了兩年半，不喜歡，太沉悶了！我喜歡看著事物慢慢從設計階段發展到建造階段，而不喜歡覆檢人家的工作。」於是，他跑到私人公司裡工作，當起總工程師來。期間，他負責了很多酒店和度假村項目。現在每次到東南亞，他總可以住在自己蓋過的酒店裡。

在同一家建築設計所裡工作十年後，他已和不少客戶建立好關係，有些客戶甚至因他的關係而委託他服務的公司處理一些工程；可是，這些項目都會被老闆斷然拒絕。

「難免會有挫敗感！」他說：「客人信任我才會把項目交來嘛。」也正是這個原因，令他就萌生自己開公司的想法。

「我在接了第一宗生意才辭職開業的，那是一宗地基工程。」劉博士回想說：「創業其實是很難的，學歷好是沒用的，新公司沒有經驗嘛，老闆的個人經驗是沒有關係的。故我得先聯繫客戶，獲得他的信任才敢跑出來開業。」不過，他也曾細心計算過——第一宗生意的盈利能夠讓他熬一兩年，因此，他認為值得外闖！

然而，要在建築界開設新公司，往績尤其重要，同時也得要有些特別的「賣點」。

「我在1989年開業的時候，市場上分得很清楚，建築工程師是建築工程師，承建商是承建商，而我當時的想法倒是新的，就是把設計和建造結合起來。」



獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章榮銜。

與您細談「理大企業家」創業背後鮮為人知的故事



獲民政事務處新春酒會
頒授獎狀。

結合設計和建造的好處是假若設計出了錯誤，責任也需由建築公司承擔，這樣就不會有設計師和承建商互相推卸責任的情況出現。這也成為了他在建築市場上的賣點。「現在的政府項目亦大多數需要『design & built』的了。」他說：「而且，這也能為客人減省建造費。」

他還在 1989 年開業，當時公司只有他、一位秘書和另一位同事而已。1989 年大部分給他生意的公司都搬到東南亞去，他的業務也隨之轉移到東南亞，並日漸上了軌道。「第一宗生意是最困難的。只要開展了第一宗工程，取得經驗，就會有第二宗。其後我們開始從事鑽探、造地基、建上蓋，累積了新的經驗，再建天橋和處理水務等。」他的兩位弟弟隨後也相繼加入，兄弟同心，其利斷金，公司的業務遂一直穩步發展起來。

「好處是，哥哥放假，有弟弟撐住。」劉博士笑說：「不過，但凡是做生意，人際關係是很重要的。別以為客戶會自己找上門來，你要和客戶建立良好關係，他相信你才會找你做事。另外，所做的事情也應要有自己的特色。」

劉博士補充說：「做每件事情也有方法，不同的方法，可以應用在不同的範疇，包括創業。無論是記憶力、讀書、數學什麼的，總有方法在背後，問題是怎樣把這些方法找出來。有些方法是可以從別人身上學到的，學了一種方法，便可以應用在不同的地方。」

也因此，他的座右銘就是「終身學習」。

這些年來，他不單學習有關建築的知識，其他如法律、調解、語言、文學，以至音樂、跳舞等，均是他的學習目標。「我覺得自己越來越有能力。因為以前有不懂的東西，透過不斷學習，以及出錯後的反省和改進，現在都懂了。人總有失敗的時候；經過學習，情況只會變得越來越好。隨著年紀的增長，人並不會退步，只會不斷進步！」



劉志宏博士的座右銘就是
「終身學習」。