



香港 CFO 生存指南

當一則社交媒體帖文足以引發關稅調整，一場中東衝突足以改變全球航運路線，財務總監 (CFO) 所面對的風險版圖已徹底改寫。對香港企業而言，中美貿易緊張與地緣政治衝突不再是新聞，而是每日營運的現實。這種不確定性正迅速侵蝕利潤空間、擾亂供應鏈，並重塑企業決策節奏。

在這樣的環境下，人工智能 (AI) 不再是未來科技的代名詞，而是企業在風暴求存的生命線。在這樣的宏觀環境中，AI 為 CFO 提供三大關鍵能力：預測、調整、防禦。

1. AI 驅動的供應鏈韌性

AI 可即時分析整個產品組合的關稅風險，

協助企業重新規劃製造與採購策略，降低成本與風險。先進平台支援即時情景模擬與全球供需平衡，讓企業能快速調整生產基地與物流安排。對於作為中國內地供應商與國際買家中介的香港企業而言，這種靈活性已非選項，而是生存所需。

生成式 AI 可自動撰寫報關與關稅文件，減少人為錯誤與處理時間。代理式 AI 系統更可根據成本、交貨期、碳足跡、海關延誤與勞工風險等多項變數，建議替代採購方案。根據市場研究公司 IDC 預測，至 2026 年，亞洲前 2000 大企業有 60% 將在核心供應鏈流程部署生成式 AI，營運成本可望降低約 5%。

2. AI 強化財務預測和風險管理

傳統財務模型難以應對突如其來的政策變動與地緣衝擊。AI 驅動的預測工具可即時存取關稅變化、航運中斷與大宗商品價格波動等數據，

模擬多種現金流與利潤侵蝕情景，並提出價格調整、對沖策略或成本重分配建議，其速度與精準度遠超人工方法。

中東局勢的不穩定性亦影響通脹預測、滙率風險與投資者情緒。AI 能即時處理這些快速變化的變數，為 CFO 提供更具前瞻性的決策依據。

3. AI 降低法律與合規風險

貿易戰引發大量合約爭議，特別是不可抗力與重新談判條款。自然語言 AI 代理可快速掃描歷史合約，識別風險條款並建議談判策略，提升法律風險管理能力。

香港金融監管機構亦關注 AI 的潛力與風險。證監會於 2024 年底發布有關 AI 在投資顧問服務中負責任使用的新指引，強調人類監督、可解釋性與模型驗證。金管局也鼓勵銀行在風險管理與合規職能中採用 AI，推動「創新與治理並重」的

雙軌策略。

針對 CFO 三項策略建議

1. 把 AI 融入策略規劃：在預測、採購、定價與合規等關鍵環節應用 AI，並投資人才與數據基建，確保負責任地部署。

2. 打造 AI 驅動的供應鏈：運用 AI 分析供應鏈風險、模擬中斷情景，靈活調整採購策略，應對地緣與物流挑戰。

3. 用 AI 提升風險應變力：AI 可預測宏觀風險，即時偵測詐騙與洗黑錢，提升企業反應速度與準確性。

在這個變幻莫測的世界，靈活應變是企業生存的關鍵。對 CFO 而言，AI 不只是防守工具，更是打造競爭優勢的利器。關鍵不在於是否採用，而是採用得多快、多深，以及多負責任。當風險成為常態，AI 就是企業的羅盤。問題是：你的企業準備好了嗎？

陳漢偉博士

香港理工大學

電子計算學系實務教授