



上周公布的《香港數字資產發展政策宣言2.0》，重申致力將香港打造成數字資產領域中的全球创新中心，其中一個重點為人才與合作夥伴發展，提出與業界及學術界合作推動人才發展，通過培養新一代企業家、研究人員及技術專家建立一個可持續的人才庫。隨着行業快速擴張，人才短缺問題日益凸顯，尤其是合規與技術人才的供需矛盾成為發展的瓶頸，但同時為傳統金融從業員帶來轉型機會，月薪隨時翻倍至十五萬元，成為經濟逆市奇葩。



政府近年積極推動區塊鏈相關產業，特別是在金融科技、物流及虛擬資產領域，創造了大量的人才需求。有本港大學捕捉區塊鏈技術的發展潛力，開設碩士課程，將專業知識傳授給更多有志於區塊鏈行業的人才。

撰文・陳魯晉 設計・張均賢

◀在虛擬資產市場的合規化浪潮中，企業對具備傳統金融背景與區塊鏈知識的複合型人才需求激增。

樽頸「勢成關鍵



▲李強指，HashKey取得牌照後，團隊規模短期兩年內將擴張至約八百人，新增約一百至二百名員工。

然而，招聘過程並非一帆風順。HashKey人力資源總監李強表示，招聘合規與技術人才的難度尤為突出。證監會規定持牌資產交易所須最少有兩名負責人員（RO），可時刻在香港監督有關的業務。同時持有七號牌（提供自動化交易服務）及按《打擊洗錢條例》經營虛擬資產交易平台牌照的RO，初期不超過廿個人，我們通過獵頭公司耗時兩至三個月才找到合適人選，還需要備備後備人才以確保合

證 監會約兩年內推出虛擬資產交易平台（VFA）發牌制度，至今有十一間交易平台獲批牌照，HashKey為其中之一。作為首批面向零售用戶展業的持牌交易平台，公司二〇二三年取得牌照後，組織架構由主要面向監管需求，轉為大量配置面向客戶的職位。團隊規模短期兩年內迅速擴張至約八百人，新增約一百至二百名員工。人才補充主要涵蓋熟悉區塊鏈技術及交易所運營的人才、熟悉香港監管環境又具金融背景的人才，及客戶服務與技術團隊。

►政府近年積極推動區塊鏈相關產業，特別是在金融科技、物流及虛擬資產領域，創造了大量的人才需求。

▼時隔三年，政府發表《香港數字資產發展政策宣言2.0》，以「LEAP」為框架，提出四大舉措，強調數字資產生態圈須融入實體經濟。圖為財政司司長陳茂波。



香港力拓數字資產

突破「人才」

規連續性。」他說。

據證監會資料符合上述資格的持牌總人數，已增至一百二十五人，但隨着VASP牌照數量增加，仍然「供不應求」，RO及合規人才的新資本漲船高。李強估計現時行內持牌RO平均月薪約十五萬港元，企業有一定成本壓力，但仍屬於合規的必要投入。他坦言，該所的新資本水平不是行內最高，但憑着公司的龍頭地位及具靈活性的企業文化，吸引了不少頂尖人才加入。

供不應求 薪酬急升

在虛擬資產市場的合規化浪潮中，企業對熟悉監管與金融流程的人才需求激增，傳統金融背景的人才成為「香餽餽」，虛產RO薪資水平遠超傳統金融從業員，平均月薪高出一倍以上，成為經濟低迷下的「逆市奇葩」。

香港證券及期貨專業總會會長陳志華指，現時持有「一號牌（證券交易）」及「九號牌（資產管理）」RO的薪酬，較高峰時大減七至八成。一般而言，同時擔任執行董事的RO，月薪約六萬至八萬元，而非主管RO則低至三萬元。至於「九號牌（資產管理）」RO，一般私募基金的起薪點為八萬元。

李強稱，虛產行業正從「數字原生」向「實體資產代幣化」（RWA）轉型，需要強大的合規背景支持，企業更需要兼具



▲羅教授指，課程畢業生的就業率極高。

傳統金融背景與區塊鏈知識的複合型人才。問到交易的選賢準則，他指重視候選人的學習動機與適應能力，而非僅限於語言或技術背景。

技術人才的招聘同樣充滿挑戰。李強指香港缺乏區塊鏈技術生感人才，尤其是具備底層開發能力的工程師，「香港的優勢在於金融與合規，缺乏超大型科技公司如騰訊、美團等，令香港缺乏這樣的技術圈生態。」他指，HKLVC曾嘗試本地招聘技術人才，但無功而還，現在將研發中心設在上海，主要聘請內地技術人才。目前HKLVC約六成的員工來自香港以外地區，以技術崗位為主；本地人才則多集中在合規與市場運營職位。

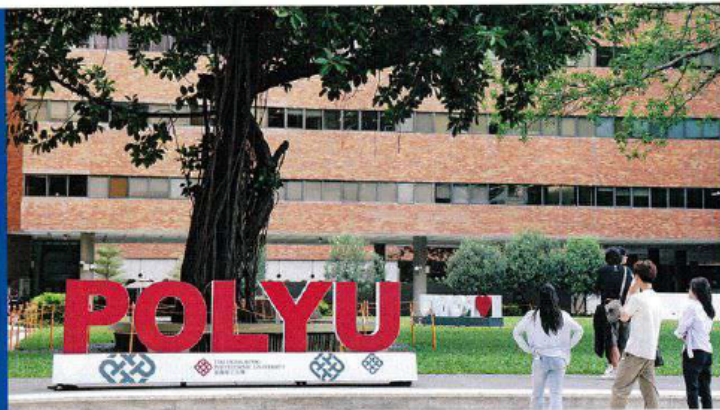
為應對人才短缺，香港理工大學二二／二三學年起開設了亞洲首創的區塊鏈技術理學碩士課程，成為培養行業人才的重要陣地。理大電子計算學系教授羅夏模指，學校在區塊鏈領域已有長期的研究積累，特別是在博士（PhD）培養方面。為了將研究成果推廣至更廣泛的群體，決定開設碩士課程，將專業知識傳授給更多有志於區塊鏈行業的人才。

該碩士課程首年有六百多申請者，錄取了六十人，平均每十個人爭一個學位。

►理大三年前開設亞洲首創的區塊鏈技術理學碩士課程，成為培養行業人才的重要陣地。



▲Cecilia認為課程學費不菲，但提供了進入新興行業的敲門磚。



隨着產業發展快速，特別是在金融、物流及虛擬資產領域，吸引了更多人投身相關行業，以及大學在區塊鏈研究與提供實習的領先地位等，下學年的申請人數近一千人，雖然錄取人數或稍增加約廿個，但仍競爭激烈，顯示課程的熱門程度及市場對區塊鏈專業人才的渴求。「雖然學校未有正式統計，但據觀察，畢業生的就業率極高，幾乎無人反映找不到工作」他說。

理大致力培訓人才

羅教授指，課程培養精通區塊鏈及相關技術的專業人士，除了歡迎電腦科學專業畢業生，亦接受缺乏或完全沒有電腦經驗的人士報讀。為本港虛產市場培養更多兼具金融背景及區塊鏈技術的人才。

本科主修計算機科學的Cecilia，三年前來港攻讀該課程，為期一年。她最初選擇課程時主要出於興趣，而非明確的職業規劃，「但在香港學習期間，感受到濃厚的區塊鏈行業氛圍，逐漸認識到課程的就業潛力，而且香港政府對虛擬資產的積極政策以及行業活動的頻繁舉辦，讓我確信區塊鏈行業在香港有廣闊發展空間。」

該課程學費高達三十八萬元，略低於熱門的工商管理碩士。不過，Cecilia認為「課程的高投入、高回報特性就像早期加入互聯網行業。雖然學費不菲，但提供了進入新興行業的敲門磚。」